

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства
труда и социальной защиты
Российской Федерации
№ ___ от _____ г.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Руководитель авиапредприятия¹

Регистрационный номер

Содержание

I. Общие сведения	1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности).....	3
III. Характеристика обобщённых трудовых функций.....	4
3.1. Обобщённая трудовая функция «Стратегическое управление авиапредприятием»	4
3.2. Обобщённая трудовая функция «Управление деятельностью авиапредприятия».....	9
3.3. Обобщённая трудовая функция «Управление безопасностью деятельности авиапредприятия».....	15
IV. Сведения об организациях–разработчиках профессионального стандарта	19

I. Общие сведения

Управление авиапредприятием²

(наименование вида профессиональной деятельности)

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Обеспечение эффективной и безопасной деятельности авиапредприятия

Группа занятий:

1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий		
(код ОКЗ)	(наименование)	(код ОКЗ)	(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

33.16 Ремонт и техническое обслуживание летательных аппаратов, включая космические

51.10	Деятельность пассажирского воздушного транспорта
51.21	Деятельность грузового воздушного транспорта
52.23.1	Деятельность вспомогательная, связанная с воздушным транспортом
52.24.1	Транспортная обработка контейнеров
52.24.2	Транспортная обработка прочих грузов
52.29	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками
77.35	Аренда и лизинг воздушных судов и авиационного оборудования
85.23	Подготовка кадров высшей квалификации
85.30	Обучение профессиональное
85.42	Образование профессиональное дополнительное
(код ОКВЭД)	(наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщённые трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	Наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А	Стратегическое управление авиапредприятием	7	Организация системы управления авиапредприятием	А/01.7	7
			Управление разработкой программы реализации стратегии	А/02.7	7
			Управление программой реализации стратегии	А/03.7	7
В	Управление деятельностью авиапредприятия	7	Организация деятельности авиапредприятия	В/01.7	7
			Планирование деятельности авиапредприятия	В/02.7	7
			Контроль деятельности авиапредприятия	В/03.7	7
			Управление социальным партнёрством и профессионально-общественной деятельностью	В/04.7	7
С	Управление безопасностью деятельности авиапредприятия ⁵	7	Организация работы по обеспечению безопасности деятельности авиапредприятия	С/01.7	7
			Планирование работы по обеспечению безопасности деятельности авиапредприятия	С/02.7	7
			Контроль результатов работы по обеспечению безопасности деятельности авиапредприятия	С/03.7	7

III. Характеристика обобщённых трудовых функций

3.1. Обобщённая трудовая функция

Наименование	Стратегическое управление авиапредприятием	Код	С	Уровень квалификации	7
--------------	--------------------------------------------	-----	---	----------------------	---

Происхождение обобщённой трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Председатель Совета директоров авиапредприятия
	Генеральный директор холдинга, группы компаний, корпорации, авиапредприятия
	Генеральный директор/ Директор федерального казённого предприятия, имеющего филиалы
	Генеральный директор/ Директор авиапредприятия, имеющего филиалы
	Генеральный директор/ Директор центра технического обслуживания и ремонта авиационной техники (авиационно-технической базы), имеющего филиалы

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет
Требования к опыту практической работы	Стаж работы на руководящих должностях по направлению профессиональной деятельности не менее 7 лет
Особые условия допуска к работе	Прохождение курсов повышения квалификации для руководителей авиапредприятий и курсов подготовки по созданию системы управления безопасностью полётов авиапредприятия
	Наличие допуска к работе со сведениями, содержащими государственную тайну

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий
ОКС	2.24.04.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.04.05	Двигатели летательных аппаратов
	2.25.00.00	Аэронавигация и эксплуатация авиационной и ракетно-космической техники
	2.25.05.03	Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования
	2.25.05.05	Эксплуатация воздушных судов и организация

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
		воздушного движения

3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Организация системы управления авиапредприятием	Код	A/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	-------------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование и развитие управленческой команды
	Определение иерархии управления, разграничение зон ответственности и делегирование полномочий
	Организация разработки организационной структуры управления, адекватной стратегии авиапредприятия
	Организация разработки и внедрения системы политик авиапредприятия, обеспечивающей согласование интересов собственник с требованиями, установленными соответствующими НРД регуляторов ⁴
	Выделение ресурсов для внедрения организационной структуры и системы политик авиапредприятия (в рамках программы реализации стратегии)
	Согласование с собственником системы управления авиапредприятием
	Принятие по итогам согласования с собственником, акционерам и инвесторами необходимых управленческих решений и издание соответствующих нормативно-распорядительных документов
Необходимые умения	Анализировать НРД регуляторов с целью приведения деятельности авиапредприятия в соответствие с установленными требованиями
	Выстраивать иерархию приоритетов, определять и декомпозировать цели, ставить задачи по их достижению
	Подбирать исполнителей по степени соответствия их профессиональной квалификации поставленным задачам
	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) формирования и развития управленческой команды
	Применять передовые методы и инструментарий анализа, прогнозирования и моделирования
	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) решения бизнес-задач, проектирования процессов стратегического управления авиапредприятием и формирования корпоративной культуры
	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) внедрения проектного и

	процессного управления
	Применять передовые методы и инструментарий персональных коммуникаций и презентации
	Разрабатывать нормативно-распорядительные документы
Необходимые знания	НРД регуляторов
	История развития, корпоративная и производственная специфика, производственный и кадровый потенциал авиапредприятия
	Уставные документы и НРД авиапредприятия
	Система управления, включая системы политик и стандартов, и организационная структура авиапредприятия
	Принципы и основные положения международных, российских и отраслевых стандартов в области повышения эффективности систем управления предприятиями, особенности их применения для авиапредприятия
	Принципы и основные положения международных, российских и отраслевых стандартов в области стратегического и корпоративного управления, особенности их применения для авиапредприятия
	Рекомендуемые международные и российские практики (передовой опыт) эффективного управления и особенности их применения для авиапредприятия в области стратегического и корпоративного управления
	Основные функциональные характеристики и структура информационной системы управления деятельностью авиапредприятия
	Основные функциональные характеристики и структура системы телекоммуникации авиапредприятия
	Передовые методы и инструментарий моделирования, прогнозирования, планирования, анализа, декомпозиции, структурирования информации
Другие характеристики	Личная ответственность за эффективность системы управления авиапредприятием

3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Управление разработкой программы реализации стратегии авиапредприятия	Код	A/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	-----------------------------------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Организация определения текущей стратегической позиции авиапредприятия на рынках, как авиационной деятельности, так и иной деятельности, предусмотренной уставом
	Организация моделирования и оценки вариантов развития авиапредприятия, подготовки предложений собственнику по стратегии развития авиапредприятия
	Определение и согласование с собственником основных направлений и форм осуществления деятельности авиапредприятия, соответствующих его стратегии
	Постановка стратегических целей авиапредприятия, разработки дерева целей для всех видов деятельности авиапредприятия на основе видения, миссии и стратегии, утверждённых собственником
	Оценка этапов, ресурсов и сроков, необходимых для достижения

	<p>целей авиапредприятия</p> <p>Организация разработки проекта программы реализации стратегии авиапредприятия</p> <p>Выделение ресурсов для разработки проекта программы реализации стратегии авиапредприятия</p> <p>Согласование с собственником проекта программы реализации стратегии авиапредприятия</p> <p>Принятие по итогам согласования с собственником необходимых управленческих решений по разработке программы реализации стратегии авиапредприятия и издание соответствующих нормативно-распорядительных документов</p>
Необходимые умения	<p>Определять видение, миссию и стратегию авиапредприятия</p> <p>Оценивать ресурсный и кадровый потенциал, степень адаптивности авиапредприятия</p> <p>Анализировать НРД регуляторов, информационные, научно-исследовательские, нормативно-технические и иные материалы в области гражданской авиации на их применимость в деятельности авиапредприятия</p> <p>Выстраивать иерархию приоритетов, определять и декомпозировать цели, ставить задачи по их достижению</p> <p>Оценивать количественные, качественные характеристики, определять источники получения (привлечения) ресурсов, необходимых и достаточных для решения поставленных задач</p> <p>Применять в деятельности авиапредприятия передовые методы и инструментарий маркетинговых исследований, прогнозирования, моделирования, планирования, организационного проектирования, повышения эффективности, анализа и контроля систем управления</p> <p>Применять передовые методы, средства и инструментарий персональных коммуникаций и презентации</p> <p>Разрабатывать документы стратегического планирования</p>
Необходимые знания	<p>Текущее состояние, перспективы и тенденции развития гражданской авиации в стране и за рубежом с учётом политических, правовых, социокультурных, природно-климатических, экономических, научно-технических, технологических и других факторов</p> <p>Тенденции экономического развития региона расположения и функционирования авиапредприятия, природно-климатические и социальные условия деятельности авиапредприятия, их влияние на номенклатуру и качество предоставляемых услуг</p> <p>Передовые методы и инструментарий маркетинговых исследований, прогнозирования и моделирования, стратегического планирования и организационного проектирования</p> <p>Видение, миссия и стратегия авиапредприятия</p> <p>Принципы и основные положения международных, российских и отраслевых стандартов в области стратегического и корпоративного управления, особенности их применения для авиапредприятия</p> <p>Передовые методы, инструментарий, рекомендуемые международные и российские практики (передовой опыт) эффективных коммуникаций с заинтересованными сторонами</p>
Другие характеристики	<p>Личная ответственность за разработку программы реализации стратегии авиапредприятия</p>

3.1.3. Трудовая функция

Наименование	Управление программой реализации стратегии авиапредприятия	Код	A/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	------------------------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	<input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Определение существующих и потенциальных источников финансовых ресурсов, необходимых для выполнения программы реализации стратегии
	Организация разработки и внедрения системы показателей эффективности деятельности авиапредприятия и их целевых значений (целевые показатели)
	Выделение финансовых ресурсов, материальных и нематериальных активов, квалифицированного персонала для выполнения программы реализации стратегии
	Контроль эффективности выполнения программы реализации стратегии авиапредприятия по этапам и направлениям
	Принятие по итогам контроля эффективности необходимых управленческих решений и издание соответствующих нормативно-распорядительных документов
	Представление собственнику промежуточных результатов выполнения программы реализации стратегии и согласование с собственником предложений по её корректировке в случае необходимости
	Принятие по итогам согласования с собственником необходимых управленческих решений по программы реализации стратегии авиапредприятия и издание соответствующих нормативно-распорядительных документов
Необходимые умения	Оценивать количественные, качественные характеристики и источники получения (привлечения) ресурсов, необходимых и достаточных для внедрения программы реализации стратегии авиапредприятия.
	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) управления программами, портфелями и проектами
	Применять передовые методы и инструментарий персональных коммуникаций и презентации
	Разрабатывать нормативно-распорядительные документы
Необходимые знания	Дерево (карта) целей для всех уровней управления авиапредприятия
	Программа реализации стратегии авиапредприятия
	Принципы и основные положения международных, российских и отраслевых стандартов, рекомендуемые международные и отечественные практики (передовой опыт) эффективного управления и особенности их применения для авиапредприятия в области: а. стратегического и корпоративного управления; б. управления программами, портфелями и проектами

Другие характеристики	Личная ответственность за эффективное внедрение программы реализации стратегии
	Личная ответственность за результаты принятия стратегических решений, исключая результаты решений, относящихся к компетенции собственника

3.2. Обобщённая трудовая функция

Наименование	Управление деятельностью авиапредприятия	Код	В	Уровень квалификации	7
--------------	------------------------------------------	-----	---	----------------------	---

Происхождение обобщённой трудовой функции	Оригинал	Х	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Генеральный директор (директор) авиапредприятия, не имеющего филиалов
	Директор филиала холдинга, группы компаний, корпорации, авиапредприятия
	Директор аэропортского комплекса, авиационно-технической базы, авиационного учебного центра, топливозаправочного комплекса, агентства по продаже авиаперевозок
	Управляющий директор авиапредприятия, руководитель управляющей компании
	Начальник центра технического обслуживания и ремонта авиационной техники, организации воздушного движения

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет
Требования к опыту практической работы	Стаж работы на руководящих должностях по направлению профессиональной деятельности не менее 5 лет
Особые условия допуска к работе	Прохождение курсов повышения квалификации для руководителей авиапредприятий, курсов подготовки по созданию системы управления безопасностью полётов авиапредприятия и курсов по охране труда
	Наличие допуска к работе со сведениями, содержащими государственную тайну
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий
ОКС	2.24.04.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.04.05	Двигатели летательных аппаратов

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
	2.25.00.00	Аэронавигация и эксплуатация авиационной и ракетно-космической техники
	2.25.05.03	Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования
	2.25.05.05	Эксплуатация воздушных судов и организация воздушного движения

3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Организация деятельности авиапредприятия	Код	В/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	Х	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация получения сертификатов (документов подтверждения соответствия) и лицензий, необходимых для осуществления деятельности авиапредприятия
	Организация разработки системы стандартов авиапредприятия на базе его политик
	Организация проектирования процессов управления деятельностью авиапредприятия и её оптимизации, процессов документационного обеспечения деятельности, взаимодействия с контрагентами, регуляторами и некорпоративными стейкхолдерами
	Организация внедрения системы управления деятельностью авиапредприятия
	Организация внедрения процессов предоставления авиапредприятием своих услуг и процессов технологического взаимодействия с авиапредприятиями-контрагентами
	Организация внедрения процессов обеспечения деятельности авиапредприятия материальными и нематериальными активами, финансовыми ресурсами и персоналом
	Издание нормативно-распорядительных документов, определяющих текущую деятельность авиапредприятия
Необходимые умения	Детализировать в стандартах и иных НРД авиапредприятия требования НРД и предписаний регуляторов в области организации деятельности авиапредприятий
	Применять при проектировании процессов авиапредприятия передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) проектирования бизнес-процессов
	Применять при внедрении процессов авиапредприятия передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) внедрения проектного и процессного управления
	Применять при внедрении процессов авиапредприятия передовые

	методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) менеджмента качества
	Разрабатывать нормативно-распорядительные документы авиапредприятия
Необходимые знания	Основные положения и требования НРД и предписаний регуляторов, международных, российских и отраслевых стандартов в области организации деятельности авиапредприятия
	Основные положения международных, российских и отраслевых стандартов повышения эффективности процессов управления и качества предоставляемых услуг, особенности их применения для авиапредприятия
	Природно-климатические условия деятельности авиапредприятия, их влияние на номенклатуру и качество предоставляемых услуг
	Система управления (включая систему политик и стандартов) и организационная структура авиапредприятия
	Дерево (карта) целей для всех уровней управления авиапредприятия и программа реализации стратегии авиапредприятия
	Основные этапы процессов управления авиапредприятием, процессов предоставления авиапредприятием услуг и процессов обеспечения его деятельности
	Основные направления оптимизации и развития деятельности авиапредприятия:
	а. оптимизация, информатизация и автоматизация системы управления деятельностью авиапредприятия;
	б. механизация, техническое перевооружение, оптимизация и реинжиниринг, автоматизация и информатизация процессов предоставления услуг и обеспечения деятельности авиапредприятия;
	в. адаптация и внедрение рекомендуемых международных и отечественных практик (передового опыта);
	г. внедрение результатов НИОКР, изобретательской и рационализаторской деятельности
	Основные принципы отражения процессов авиапредприятия в учётных системах
	Рекомендуемые международные и российские практики (передовой опыт) решения задач бизнеса и управления
	Основные функциональные характеристики и структура информационной системы управления авиапредприятия
Другие характеристики	-

3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Планирование деятельности авиапредприятия	Код	В/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	-------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	<input checked="" type="checkbox"/>	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация инвестиционного планирования и перспективного планирования обеспечения авиапредприятия трудовыми ресурсами необходимым уровнем профессиональной квалификации
	Постановка задач по достижению целевых показателей эффективности деятельности авиапредприятия на предстоящие периоды работы в рамках выполнения программы реализации стратегии
	Организация разработки текущих планов авиапредприятия
	Организация обеспечения финансовыми ресурсами, материальными и нематериальными активами, квалифицированным персоналом, необходимыми для выполнения перспективных и текущих планов
	Организация корректировки текущих и перспективных планов по результатам контроля их выполнения
	Организация разработки и согласования с собственником предложений по корректировке программы реализации стратегии авиапредприятия
Необходимые умения	Определять цели, проводить их декомпозицию и ставить задачи по их достижению
	Оценивать взаимосвязь и последовательность выполнения работ и/или мероприятий по решению задач, их трудоёмкость и требуемую для выполнения квалификацию персонала
	Оценивать укомплектованность персоналом и степень соответствия квалификации исполнителей поставленным задачам, работам и мероприятиям по их решению
	Оценивать финансовые ресурсы, материальные и нематериальные активы, необходимые для выполнения работ и мероприятий
	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) планирования деятельности авиапредприятия
	Принимать управленческие решения в условиях повышенных рисков
Необходимые знания	Программу реализации стратегии руководимого авиапредприятия
	Производственный и кадровый потенциал руководимого авиапредприятия
	Имеющиеся или доступные ресурсы руководимого авиапредприятия
	Перспективные и текущие планы деятельности руководимого авиапредприятия
	Основные показатели эффективности процессов авиапредприятия, их целевые и фактические значения
	Актуальная финансовая отчётность руководимого авиапредприятия
	Актуальная отчётность по труду руководимого авиапредприятия
	Актуальная отчётность, предусмотренная управленческим учётом, корпоративная отчётность руководимого авиапредприятия
	Передовые методы и инструментарий прогнозирования планирования
Другие характеристики	Личная ответственность за выделение ресурсов, необходимых для эффективной деятельности авиапредприятия

3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Контроль деятельности авиапредприятия	Код	В/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	---------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Трудовые действия	Контроль эффективности деятельности авиапредприятия, прежде всего системы управления				
	Контроль выполнения планов авиапредприятия				
	Контроль качества услуг, предоставляемых авиапредприятием				
	Контроль своевременного и полного выполнения обязательств перед федеральным, региональным и местным бюджетами, государственными и внебюджетными фондами, кредиторами, содействие регуляторам при осуществлении ими контроля деятельности авиапредприятия				
	Контроль своевременного предоставления во внешние и внутренние органы управления достоверной, полной и непротиворечивой отчётности о деятельности авиапредприятия				
	Принятие по результатам контроля необходимых управленческих решений				
Необходимые умения	Применять при осуществлении контроля деятельности авиапредприятия передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) процессного управления, управления рисками, менеджмента качества управления и предоставления услуг				
	Применять передовые методы и инструментарий анализа процессов деятельности авиапредприятия с целью выявления причин отклонения текущих показателей эффективности от целевых значений				
	Основные положения стандартов корпоративной отчётности, особенности их применения для авиапредприятия				
	Основные положения международных стандартов финансовой отчётности, особенности их применения для авиапредприятия				
	Основные положения российских стандартов по формированию отчётности в интересах федерального государственного статистического наблюдения				
	Принимать управленческие решения и в условиях повышенных рисков и разрабатывать план мероприятий по их реализации				
	Разрабатывать нормативно-распорядительные документы авиапредприятия				
Необходимые знания	Основные принципы отражения процессов авиапредприятия в его учётных системах				
	Актуальная налоговая и финансовая отчётность руководимого авиапредприятия				
	Актуальная отчётность руководимого авиапредприятия в интересах федерального государственного статистического наблюдения				
Другие характеристики	Личная ответственность за достижение финансовых показателей деятельности авиапредприятия				

3.2.4. Трудовая функция

Наименование	Управление социальным партнёрством и профессионально-общественной деятельностью	Код	В/04.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	---------------------------------------------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции

Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
----------	---	---------------------------	--	--

Код оригинала

Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация разработки и внедрения стандарта и процедур социального партнёрства на базе политики авиапредприятия в области управления персоналом
	Организация разработки и внедрения стандартов и процедур на базе политики авиапредприятия в области профессионально-общественной деятельности, включая выставочную и конгрессную деятельность, взаимодействие со СМИ, НКО и инициативными группами граждан
	Организация планирования ресурсов авиапредприятия, направляемых на реализацию профессионально-общественной деятельности и социального партнёрства
	Организация профессионально-общественной деятельности, включая международную, и социального партнёрства на базе согласованных стандартов и процедур
	Выделение ресурсов авиапредприятия, согласованных с собственником, для выполнения обязательств работодателя в рамках социального партнёрства
	Контроль выполнения взаимных обязательств в рамках социального партнёрства
	Контроль эффективности стандартов и процедур профессионально-общественной деятельности и социального партнёрства
	Принятие по результатам контроля необходимых управленческих решений в области профессионально-общественной деятельности и социального партнёрства
Необходимые умения	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) разрешения трудовых споров и иных конфликтных ситуаций
	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) ведения деловых переговоров, организации конгрессной и выставочной деятельности
Необходимые знания	НРД регуляторов в области социального партнёрства, деятельности НКО и СМИ, гражданского права
	Политику и стандарты авиапредприятия в области управления персоналом и социальной сферы, корпоративной культуры
Другие характеристики	Личная ответственность за соблюдение интересов собственника в рамках социального партнёрства

3.3. Обобщённая трудовая функция

Наименование	Управление безопасностью деятельности авиапредприятия		Код	С	Уровень квалификации	7
Происхождение обобщённой трудовой функции	Оригинал	Х	Заимствовано из оригинала			
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта	

Возможные наименования должностей, профессий	Генеральный директор, директор, руководитель авиапредприятия
	Директор по авиационной безопасности
	Директор по безопасности полётов
	Технический директор
	Директор филиала авиапредприятия, холдинга, корпорации

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет
Требования к опыту практической работы	Стаж работы на руководящих должностях по направлению профессиональной деятельности не менее 5 лет
Особые условия допуска к работе	Прохождение курсов повышения квалификации для руководителей авиапредприятий и курсов подготовки по созданию системы управления безопасностью полётов авиапредприятия
	Наличие допуска к работе со сведениями, содержащими государственную тайну
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий
ОКС	2.24.04.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.04.05	Двигатели летательных аппаратов
	2.25.00.00	Аэронавигация и эксплуатация авиационной и ракетно-космической техники
	2.25.05.03	Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования
	2.25.05.05	Эксплуатация воздушных судов и организация воздушного движения

3.3.1. Трудовая функция

Наименование	Организация работы по обеспечению безопасности деятельности авиапредприятия		Код	C/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала			
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта	
Трудовые действия	Организация разработки системы стандартов управления безопасностью деятельности авиапредприятия на основе политик в области обеспечения безопасности авиационной деятельности, транспортной, промышленной и пожарной безопасности, безопасных условий и охраны труда, охраны окружающей среды, экономической, информационной и правовой безопасности					
	Организация проектирования процессов управления безопасностью деятельности авиапредприятия и процессов обеспечения безопасности деятельности, включая процессы оптимизации и развития системы					
	Определение основных показателей эффективности процессов обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия и их целевых значений (целевые показатели), прежде всего показателей приемлемого уровня обеспечения безопасности полётов ⁶					
	Согласование процедур (регламентов) интеграции систем управления безопасностью авиационной деятельности, с соответствующими системами авиапредприятий-контрагентов					
	Организация внедрения системы управления безопасностью авиационной деятельности авиапредприятия, прежде всего системы управления безопасностью полётов (СУБП)					
	Выделение финансовых ресурсов, материальных и нематериальных активов, квалифицированного персонала, необходимых для выполнения планов по обеспечению безопасности деятельности авиапредприятия					
	Издание НРД авиапредприятия по обеспечению безопасности его деятельности					
Необходимые умения	Детализировать в стандартах и иных НРД авиапредприятия требования НРД и предписаний регуляторов в области обеспечения безопасности деятельности, прежде всего обеспечения безопасности полётов					
	Применять при проектировании процессов в области обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) проектирования бизнес-процессов					
	Применять при проектировании процессов в области обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) управления рисками					

	Применять при внедрении процессов в области обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) внедрения проектного и процессного управления
Необходимые знания	Основные положения и требования НРД регуляторов, международных, российских и отраслевых стандартов в области обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия
	Природно-климатические условия деятельности авиапредприятия и их влияние на безопасность деятельности авиапредприятия
	Система управления (включая систему политик и стандартов) и организационная структура авиапредприятия
	Дерево (карта) целей для всех уровней управления авиапредприятия и программа реализации стратегии авиапредприятия
	Рекомендуемые международные и российские практики (передовой опыт) обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия и оценки её эффективности
	Основные этапы процессов обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия: а. обеспечение безопасности полётов, авиационной и транспортной безопасности; б. обеспечение промышленной и пожарной безопасности, безопасных условий и охраны труда, охраны окружающей среды; в. обеспечение экономической, информационной и правовой безопасности
	Основные принципы отражения бизнес-процессов в учётных системах авиапредприятия
Другие характеристики	Личная ответственность за внедрение системы управления безопасностью деятельности авиапредприятия, прежде всего СУБП
	Личная ответственность за соблюдение на авиапредприятии режима государственной тайны

3.3.2. Трудовая функция

Наименование	Планирование работы по обеспечению безопасности деятельности авиапредприятия	Код	C/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	------------------------------------------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	<input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация подготовки предложений в программу реализации стратегии авиапредприятия и инвестиционные планы в части обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия, включая обновление сооружений, парка техники, оборудования и подготовку персонала требуемого уровня квалификации
	Постановка задач по достижению целевых показателей процессов

	обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия, прежде всего приемлемого уровня обеспечения безопасности полётов
	Организация подготовки текущих планов обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия, включая профилактические регламентные работы и ремонт техники, оборудования и сооружений, поддержание требуемого уровня квалификации персонала
Необходимые умения	Определять цели, проводить их декомпозицию и ставить задачи по их достижению
	Оценивать взаимосвязь и последовательность выполнения работ и/или мероприятий по решению задач, их трудоёмкость и требуемую для выполнения квалификацию персонала
	Оценивать укомплектованность персоналом и степень соответствия квалификации исполнителей поставленным задачам, работам и мероприятиям по их решению
	Оценивать финансовые ресурсы, материальные и нематериальные активы, необходимые для выполнения работ и мероприятий
	Применять передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) планирования обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия
	Принимать управленческие решения в условиях повышенных рисков
Необходимые знания	Производственный и кадровый потенциал авиапредприятия
	Имеющиеся или доступные ресурсы авиапредприятия
	Целевые и текущие (фактические) значения приемлемого уровня обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия, прежде всего безопасности полётов
	Актуальная финансовая отчётность авиапредприятия
	Актуальная отчётность по труду авиапредприятия
	Актуальная отчётность, предусмотренная управленческим учётом, корпоративная отчётность авиапредприятия
Другие характеристики	-

3.3.3. Трудовая функция

Наименование	Контроль обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия	Код	C/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	----------------------------------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	<input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Контроль выполнения перспективных и текущих планов по обеспечению безопасности деятельности авиапредприятия.
	Контроль эффективности системы управления безопасностью деятельности авиапредприятия, прежде всего СУБП
	Контроль эффективности систем управления безопасностью авиапредприятий-контрагентов

	Контроль своевременного предоставления во внешние и внутренние органы управления достоверной, полной и непротиворечивой отчётности по безопасности деятельности авиапредприятия
	Содействие регуляторам при осуществлении ими контроля эффективности обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия
	Принятие по результатам контроля необходимых управленческих решений по оптимизации и развитию системы управления безопасностью деятельности авиапредприятия, прежде всего СУБП
Необходимые умения	Применять при осуществлении контроля обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) процессного управления и управления рисками
	Применять передовые методы и инструментарий анализа процессов обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия с целью выявления причин снижения эффективности и, в первую очередь, возникновения авиационных событий
	Принимать управленческие решения и в условиях повышенных рисков и разрабатывать план мероприятий по их реализации
	Разрабатывать нормативно-распорядительные документы авиапредприятия
Необходимые знания	Перспективные и текущие планы деятельности руководимого авиапредприятия
	Целевые и текущие (фактические) значения приемлемого уровня обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия, прежде всего безопасности полётов
	Актуальная отчётность о состоянии безопасности деятельности авиапредприятия, в первую очередь безопасности полётов
	Актуальная отчётность, предусмотренная управленческим учётом, корпоративная отчётность авиапредприятия
	Передовые методы, инструментарий, отечественные и международные практики (передовой опыт) процессного управления и управления рисками в области обеспечения безопасности деятельности авиапредприятия
Другие характеристики	Личная ответственность за достижение приемлемого уровня обеспечения безопасности полётов

IV. Сведения об организациях–разработчиках профессионального стандарта

4.1. Наименование организаций–разработчиков профессионального стандарта

1	Саморегулируемая общественная организация «Международная ассоциация руководителей авиапредприятий» (СРОО МАРАП), основана в 1991 году, город Новосибирск. Руководитель разработки – генеральный директор в ранге вице-президента Сулейманов Роберт Рафаилович, кандидат экономических наук, доцент, Заслуженный работник транспорта РФ.
2	Некоммерческое партнёрство «Саморегулируемая организация авиационного бизнеса», основано в 2008 году, город Москва.

3	Общество с ограниченной ответственностью «ГМИ – бизнес системы», основано в 1988 году, город Москва.
---	------------------------------------------------------------------------------------------------------

¹ Определения терминов, используемых в настоящем стандарте и не имеющих общепринятых словарных значений, но нуждающихся в пояснениях, не обладают самостоятельным статусом, но являются важной частью настоящего стандарта, поскольку изменение определения любого термина может исказить смысл и логику настоящего стандарта.

² Авиапредприятия – в данном документе – предприятия сферы воздушного транспорта и смежных с ним отраслей: авиационные компании, аэропорты, аэропортовые комплексы, аэровокзалы, аэродромы, топливо-заправочные комплексы, объединенные авиапредприятия, корпорации (по организации воздушного движения и другие) и их филиалы, холдинги, группы компаний, управляющие компании, федеральные государственные унитарные предприятия и их филиалы, федеральные казённые предприятия и их филиалы, региональные казённые предприятия, заводы, центры технического обслуживания и ремонта (ТОиР), авиационно-технические базы (АТБ), базы ЭРТОС, центры (сертификации, лицензирования, независимой оценки квалификации и другие), агентства по продаже авиаперевозок, рекрутские агентства, научно-исследовательские/производственные/проектные/консультационные и внедренческие организации и объединения, учебные заведения, авиационно-учебные центры подготовки и повышения квалификации персонала и их филиалы, предприятия и организации авиационной инфраструктуры, авиационные администрации, территориальные/межрегиональные управления и их филиалы, некоммерческие и другие организации.

³ Безопасность деятельности авиапредприятия – в данном документе термин, объединяющий: безопасность авиационной деятельности (включающую безопасность полётов и авиационную безопасность), транспортную, промышленную и пожарную безопасность, безопасные условия и охрану труда, охрану окружающей среды, экономическую, информационную и правовую безопасность.

⁴ НРД регуляторов – в данном документе термин, объединяющий:

- а. Воздушное законодательство Российской Федерации, обязательства Российской Федерации по Конвенции о международной гражданской авиации, DOC ICAO 7300/3. Чикаго, 1944 (с изм. и доп. на 2006), международные договоры Российской Федерации в области гражданской авиации;
- б. Разрешительные документы (сертификаты, лицензии, документы, подтверждающие соответствие требованиям) на право осуществления деятельности в сфере гражданской авиации, выданные уполномоченным органом;
- в. Трудовое, гражданское, налоговое, корпоративное законодательство Российской Федерации, иные нормативные правовые акты федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации в области гражданской авиации, охраны окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, соответствующие международные договоры Российской Федерации.

⁵ НРД авиапредприятия – в данном документе термин, объединяющий нормативные, регламентирующие и организационно-распорядительные документы, регулирующие деятельность авиапредприятия, включающие его политику и стандарты.

⁶ Приемлемый уровень обеспечения безопасности полётов (ALoSP) – минимальный уровень обеспечения безопасности полётов воздушных судов гражданской авиации того или иного государства, установленный государственной программой по безопасности полётов или предусмотренный системой управления безопасностью полётов поставщика обслуживания, выраженный в виде целевого уровня и показателей эффективности обеспечения безопасности полётов (Руководство по управлению безопасностью полётов, DOC 9859 AN/474, Международная организация гражданской авиации (ICAO), издание третье, 2013).